



1、PI人才测评简介

PI (Predictive Index) 是基于行为科学和现代心理学而进行个人驱动需求分析和行为预测的领导开发工具，The Predictive Index科学团队及其解决方案一直在不断进步。

1955 年阿诺德博士 (Dr.Arnold S.Daniels) 发布了第一版PI行为驱动调查，公司命名为PI Worldwide。阿诺德博士及团队持续对此工具进行科学性检验，自1976年以来，PI接受了近500个同步（预测因子和预测标准的数据同时进行收集）和预测（收集预测因子和预测标准数据的时间上有一定间隔）关联效度分析调查，之后PI于2016年收购了Learning Indicator，使得PI人才测评在预测人的整体绩效准确度上进一步提高，而原PI行为评估更名为 PI Behavioral Assessment，原PI认知评估更名为 PI Cognitive Assessment。因此现在所说的PI人才测评其实指的是PI的两款工具，分别为PI行为评估和PI认知评估。

Predictive index的测试结果主要分为4个要素：掌控力 (dominance)、外倾性 (extraversion)、耐心 (Patience)、合规性 (Formality)。测试还通过比较被试的自我认知和感知到的别人对自己的期许，以此评估两者之间的一致性。当自己认知和他人期许一致时，候选人很可能在日后的工作中表现良好；自己认知和他人期许不一致时，候选人可能会在工作中产生一些负面影响。

——和君咨询咨询师 何军利



2、透过两家上市公司看装配式建筑PC构件企业发展

前言：根据国家装配式建筑发展目标，2020年，我国装配式建筑占新建建筑面积的比例达到15%，2025年达到30%，2018年我国装配式建筑占比约为14%，即未来平均每年提升2个百分点。根据住建部发布的装配式建筑造价参考依据，以2230元/平方米(考虑到技术水平上升和物价提高对价格水平带来的不同影响，假设未来几年造价不变)为基础，以房地产新建建筑面积替代城镇新建建筑面积进行测算，**2024年我国装配式建筑市场规模将达到12000亿元以上**。其中，**PC构件生产属于装配式建筑的细分赛道，目前市场相对分散，且仅有两家上市公司，分别为远大住工和中民筑友，这两家公司发展特点各有千秋，主要经营表现为：**

1、远大住工（长沙远大住宅工业集团股份有限公司）：推行“**远大联合计划**”，结合全资工厂及联合工厂以双轮驱动模式发展业务——特色模式实现轻资产快速扩张。2018年营收22.7亿人民币，净利4.7亿；截至2019年4月份营收6.46亿，净利3520万。

2、天津筑友智造科技有限公司：专注装配式建筑研究、制造和运营，以**技术运营、资本运营**为主要经营手段，打造“轻资产运营的中民筑友”（被建业全资收购）。旗下上市公司筑友智造科技集团有限公司2018年营收5.3亿港元（折合人民币约4.8亿）。

通过研读两家公司的公开资料发现：

1) 从核心竞争力来看，远大住工的核心竞争力在于模式创新以及技术突破，筑友智造在于技术运营和资本运营，而这两家都有个核心关键定位即“轻资产”。

2) 从经营状况来看，远大住工表现相对较好，但其在资本市场表现一般，而且通过其招股说明书发现，政府补贴占整体利润的比例较大，甚至超过30%，主要为税费优惠、政府补贴等，也反映了公司对政策的强依赖性；而筑友集团因为资金链问题已经被建业全资收购。

3) 从关键发展节点看，远大住工的快速发展始于2016年实施的“远大联合计划”，同时，公司的关键突破和转型也与信息化平台的打造有关；而筑友智造在技术研发方面投入较大，无论专利还是人才团队，以及信息化等方面都具有一定优势。

综合以上两家公司发展情况，一方面，建议PC构件企业在稳定建筑品质的同时，根据国家政策导向，在经营模式、技术研发、标准化构建、信息化打造等方面进行创新突破，最终打造出企



业核心竞争力。另一方面，PC构件不仅受政策影响较大，而且随着赛道参与者增加，势必会面临价格降低、巨头占位等多方面的竞争，建议以单一PC构件为主营业务的企业在稳固发展PC业务的同时，综合企业自身优势和行业发展导向，提前规划新的利润增长点，以期抓住下一波市场机遇，或者在合适时机借势行业巨头，强化公司品牌背书，稳固行业地位，以免成为市场的弃儿。

——和君咨询咨询师 刘慧敏



3、达摩院谈2020年十大科技趋势（上）

1.人工智能从感知智能向认知智能演进

人工智能在“听、说、看”等感知智能领域已达到或超越人类水准，但在需要外部知识、逻辑推理或者领域迁移的认知智能领域还处于初级阶段。认知智能将从心理学、脑科学及人类社会历史中汲取灵感，并结合跨领域知识图谱、因果推理、持续学习等技术，建立稳定获取和表达知识的有效机制，让知识能够被机器理解应用，实现从感知智能到认知智能的关键突破。

2. 计算存储一体化突破AI算力瓶颈

冯诺依曼架构的存储与计算分离，已经不适合数据驱动的人工智能应用需求，频繁数据搬运导致算力瓶颈及功耗瓶颈已经成为对更先进算法探索的限制因素。类似脑神经结构的存内计算架构将数据存储单元和计算单元融合为一体，能显著减少数据搬运，极大提高计算并行度和能效。计算存储一体化在硬件架构方面的革新，将突破AI算力瓶颈。

3.工业互联网的超融合

5G、IOT设备、云计算、边缘计算的迅速发展将推动工业互联网的超融合，即实现工控系统、通信系统和信息化系统的智能化融合。制造企业将实现设备自动化、搬运自动化和排产自动化，进而实现柔性制造。企业将突破单个工厂限制，将上下游企业的工厂连接起来，制造产线能实时调整和协同工作。这些将大幅提升工厂生产效率和企业盈利能力。

4.机器间大规模协作成为可能

传统单体智能无法满足大规模智能设备的实时感知、决策。物联网协同感知技术5G通信技术的发展将实现多个智能体之间的协同--机器彼此合作、相互竞争共同完成目标任务。多智能协同带来的群体智能将进一步放大智能系统的价值：大规模智能交通灯调度将实现动态实时调整，仓储机器人协作完成货物分拣的高效协作，无人驾驶车可以感知全局路况。群体无人机协同将高效打通最后一公里配送。

5.模块化降低芯片设计门槛

传统芯片设计模式无法高效应对快速迭代、定制化与碎片化芯片需求。以RISC-V为代表的开放指令集，及其相应的开源SoC芯片设计、高级抽象硬件描述语言和基于IP的模块化芯片设计方



法，推动芯片敏捷设计方法与开源芯片生态的快速发展。此外，基于芯粒（Chiplets）的模块化芯片设计方法用先进封装的方式将不同功能“芯片模块”封装在一起，可以跳过流片快速定制出一个符合应用需求的芯片，进一步加快了芯片的交付。

——和君咨询咨询师 崔翠翠